



PLAN DECENNAL IFORG 2025-2035

Agir, pour que la forêt perdure dans les territoires du Sud



Ce plan décennal est un document stratégique de l'iforg.
Il prend en compte les travaux de recherche menés sur l'utilisation du bois-énergie en
Afrique centrale

www.iforg-international.org

Janvier 2026.

CONTEXTE

Les forêts des territoires du Sud sous le stress de multiples pressions

Depuis 1960, 50% du couvert forestier tropical ont disparu, et 30% des 73 000 espèces d'arbres sont aujourd'hui menacées. Cette dégradation s'accroît sous l'effet conjugué de l'expansion agricole, de l'exploitation forestière, de l'urbanisation rapide et de la demande énergétique croissante.

Les territoires du Sud font face à un paradoxe énergétique. L'accès à une énergie abordable est essentiel au développement, mais le coût et l'irrégularité de l'électricité et du gaz entretiennent une dépendance massive au bois-énergie. L'informalité du secteur (plus de 90% des acteurs) et la rupture entre mécanismes institutionnels et communautés locales – pourtant gardiennes des ressources – entravent toute perspective de gestion durable.

La nécessité de co-agir

Le plan décennal IFORG 2025-2035 repose sur une approche territoriale intégrée, qui reconnaît l'interdépendance systémique entre gouvernance forestière, transition énergétique et adaptation climatique.

Une double approche de l'Iforg

1

Action participative

Iforg associe toutes les parties prenantes dans la gestion durable des ressources forestières et la transition énergétique, co-construit les solutions avec elles, et les accompagne dans le renforcement de leurs capacités.

2

Recherche appliquée

Iforg s'appuie sur des enquêtes de terrain, des analyses spatiales, des modélisations prospectives et des évaluations d'impact. Une approche orientée vers l'action, conçue pour éclairer les décisions publiques, guider les interventions de terrain et nourrir le débat public.

Cette articulation recherche-action constitue la valeur ajoutée distinctive de l'IFORG.



Mobilisons-nous !

Mina, Agodigo Bakena
Coordonnatrice Générale

IFORG, notre ambition

Iforg existe pour que la forêt et les territoires du Sud coexistent, en accompagnant tous les acteurs territoriaux vers une gestion forestière durable et participative.

Nous sommes une association à but non lucratif qui œuvre pour une gouvernance innovante, durable et inclusive des ressources forestières dans les territoires du Sud. Iforg est issue de la transformation du CAEP (Citizen Action for Environmental Protection), qui œuvre depuis 2017 à une meilleure relation homme-nature.

Notre vision

Iforg agit pour des territoires du Sud où les forêts perdurent et la transition énergétique se co-construit. Iforg veut contribuer à ce que toutes les ressources forestières soient gérées durablement par les communautés locales, à travers des systèmes énergétiques territoriaux décarbonés et accessibles.

Cette vision repose sur la conviction que la préservation des forêts et le développement humain peuvent se renforcer mutuellement à travers une gouvernance inclusive, des innovations appropriées et un accompagnement social résolu.

Nos domaines d'intervention

- La gouvernance forestière durable
- Le changement climatique
- La transition énergétique

Nos valeurs

Les valeurs suivantes guident l'ensemble de nos actions et orientations stratégiques :

Préservation de l'environnement

Nous plaçons la protection des écosystèmes forestiers au cœur de notre action, convaincus que la nature est le fondement du bien-être humain et de la résilience territoriale.

Gouvernance participative et inclusive

Nous croyons que les transformations durables se construisent avec les acteurs territoriaux. L'inclusion de toutes les parties prenantes est une condition de légitimité et d'efficacité.

Équité et justice environnementale

Nous reconnaissons que les populations des territoires du Sud subissent de manière disproportionnée les impacts de la dégradation environnementale et du changement climatique. Notre action vise à réduire ces inégalités.

Rigueur scientifique et innovation

Nos actions s'appuient sur des travaux de recherche et une exigence académique. Nous valorisons l'innovation sous toutes ses formes : technique, sociale, institutionnelle.

Indépendance et apolitisme

Nous sommes une organisation à but non lucratif, indépendante des partis politiques et des intérêts privés. Cette indépendance garantit l'objectivité et la neutralité de nos analyses.

PLAN DECENNAL IFORG 2025-2035

Notre plan d'actions poursuit trois axes stratégiques, alignés sur nos domaines d'expertise et ancrés dans des indicateurs mesurables inspirés des scénarii prospectifs de ses travaux de recherche

Axe 1 GOUVERNANCE FORESTIÈRE DURABLE ET PARTICIPATIVE

Les écosystèmes forestiers des territoires du Sud subissent une pression croissante qui s'accompagne d'une gouvernance fragmentée : les cadres réglementaires peu adoptés (taux de conformité de 15-18%). La gouvernance participative des innovations constitue un puissant levier d'adaptation.

Opportunités :

- Renforcer les cadres de gouvernance locale : accompagner la mise en place d'une gestion des ressources forestières associant services de l'État, élus, chefs traditionnels et communautés
- Développer des outils de suivi participatif : créer des observatoires territoriaux, bases de données et systèmes de cartographie permettant un suivi de l'évolution des ressources

Objectifs cibles :

- 15 à 20 communes structurées avec plans de gestion forestière approuvés
- Passage de 15% à 40% du taux de formalité des acteurs territoriaux

Axe 2 TRANSITION ÉNERGÉTIQUE TERRITORIALE

L'accès limité aux énergies durables est réduit (coût, instabilité) et les innovations impopulaires (foyers améliorés : 7%, carbonisation efficiente : 5%). La transition participative (structuration des filières et accompagnement social) est un modèle viable de durabilité.

Opportunités :

- Accompagner les territoires vers l'acceptation et l'adoption des modèles énergétiques durables
- Développer et accompagner des projets pilotes innovants
- Former aux techniques améliorées, et à la structuration en coopératives

Objectifs cibles :

- 5 à 10 unités de production de charbon vert déployées
- 500 à 1 000 producteurs formés aux techniques améliorées

Axe 3 ADAPTATION AU CHANGEMENT CLIMATIQUE ET RÉSILIENCE TERRITORIALE

Les territoires du Sud sont particulièrement vulnérables au changement climatique (hausse des températures, modification des régimes pluviométriques, etc.). Le reboisement et l'agroforesterie offrent un potentiel d'atténuation. Les approches territoriales intégrées rendent plus résilients.

Opportunités :

- Produire des données sur les impacts climatiques (études d'impact territoriales, cartographie dynamique des zones de vulnérabilité, systèmes d'alerte précoce pour la déforestation)
- Développer des stratégies d'adaptation territoriale (plans climat locaux, programmes de reboisement, diversification des sources de revenus des communautés)

Objectifs cibles :

- 5 à 10 études d'impact climatique territoriales réalisées | 15 à 20 communes
- Cartographie dynamique des zones de vulnérabilité forestière déployée

PLAN DECENNAL IFORG CADRE DE MISE EN ŒUVRE

Approche de suivi et d'évaluation

IFORG s'appuie sur un système de suivi articulant trois niveaux d'indicateurs :

Indicateurs de trajectoire

surfaces sous gestion participative, taux d'adoption des innovations, taux de formalisation, nombre d'acteurs formés, évolution du rayon d'approvisionnement

Effets multiplicateurs

adoption de directives dans les politiques nationales/locales, impact des initiatives d'apprentissage par les pairs, changements de capacités institutionnelles

Outils de suivi participatif

observatoires territoriaux, plateformes multi-acteurs, tableaux de bord annuels, évaluations participatives associant les communautés

Conditions de réalisation des objectifs

La réalisation des objectifs la Stratégie Iforg 2025-2035 repose sur cinq conditions structurantes :

Recherche appliquée

- Enquêtes, analyses spatiales, modélisations
- Données actualisées
- Capitalisation et diffusion des connaissances

Partenariats stratégiques

- Communautés locales et acteurs locaux (personnels, organisations professionnelles, coopératives, chefs traditionnels)
- Institutions publiques : MINFOP, MINEPDED, MINEE, collectivités territoriales
- Organisations internationales : FAO, CIFOR-ICRAF, GIZ, AFD, Banque mondiale
- Institutions de recherche : Universités, centres de recherche nationaux et internationaux

Plaidoyer

- Participation aux dialogues internationaux (COP, UNFCCC, UNCCD)
- Communication stratégique auprès des décideurs et du grand public
- Valorisation des expériences territoriales

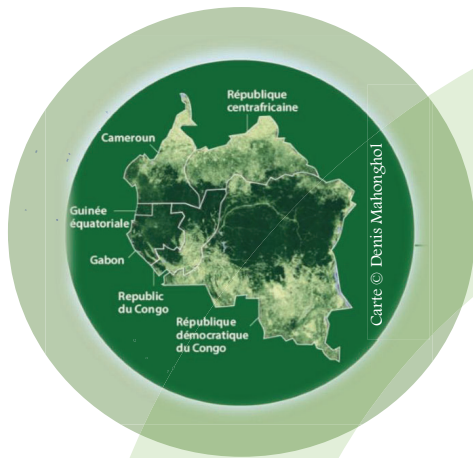
Financement diversifié

- Projets de recherche
- Expertise technique (services consultatifs aux institutions publiques et organisations)
- Partenariats institutionnels (conventions avec bailleurs de fonds, fondations philanthropiques)

Gestion basée sur les valeurs

- Trois pôles (Recherche, Projets, Partenariats) fonctionnant de manière intégrée
- Déclinaison de la stratégie décennale en plans opérationnels
- Tableaux de bord annuels, évaluations participatives, ajustements adaptatifs





Mobilisons~nous

Appel à collaboration

La réalisation de la vision d'Iforg requiert la mobilisation de tous les acteurs concernés.

Communautés locales et peuples autochtones

Votre engagement et votre participation sont essentiels à la réussite de transformation durable.

Organisations de la société civile

Construisons des solutions. Votre rôle de veille, de plaidoyer pour les communautés est irremplaçable.

Gouvernements et collectivités territoriales

Renforçons les cadres de gouvernance participative et investissons dans l'accompagnement des acteurs territoriaux.

Institutions de recherche

Renforçons les réseaux collaboratifs de recherche appliquée. Valorisons les connaissances.

Organisations internationales

Renforçons votre soutien aux initiatives de recherche-action.

Bailleurs de fonds

Investissons dans des approches intégrées de recherche-action qui articulent production de connaissances, transformation des pratiques et renforcement des capacités.

IFORG, notre méthodologie

Iforg déploie **six types de services** aux acteurs territoriaux, institutions publiques et partenaires au développement :

- 1. Recherche appliquée et production de données**
Études de terrain, enquêtes quantitatives et qualitatives, analyses spatiales, modélisations prospectives, évaluations d'impact.
- 2. Développement d'outils d'analyse et de suivi**
Observatoires territoriaux, bases de données, systèmes de cartographie, indicateurs de suivi des politiques publiques.
- 3. Expertise technique et stratégique**
Conseil aux institutions publiques, organisations nationales et internationales, collectivités territoriales sur les enjeux de gouvernance forestière, transition énergétique et adaptation climatique.
- 4. Conception et mise en œuvre de projets pilotes**
Accompagnement des acteurs territoriaux dans la conception, le pilotage et l'évaluation de projets innovants de gestion durable des ressources et de transition énergétique.
- 5. Renforcement des capacités**
Formation et accompagnement des acteurs publics et privés (producteurs, collectivités, organisations professionnelles) pour une gouvernance territoriale durable.
- 6. Plaidoyer et dialogue international**
Participation aux dialogues internationaux sur l'utilisation durable des ressources forestières et la transition énergétique, valorisation des expériences des territoires du Sud dans les arènes internationales.

